

Ukázka check list AC pro hodnotitele

Popis kompetence	Negativní projevy	Pozitivní projevy
<p>KOMUNIKACE</p> <p>Verbální (slovní projev)</p> <p>Neverbalita (mimika, dotyky, oční kontakt, poloha těla, vzdálenost, teritorialita, mimoslovní projevy řeči a její kontinuita, produkce)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rozhovor vede partner - Mlčenlivost / přílišná upovídanost - Pauzy - Koktání - Používá nevhodná slova - Neumí dokončit myšlenku - Nepříjemný hlas - Monotónní řeč - Mračí se, dělá grimasy - Nedívá se druhým do očí/ agresivní pohledy - Zaujímá uzavřenou polohu těla, odklání se od partnera - Žvýkání - Zakrývá si ústa rukou nebo jinými předměty (pero) - Nevhodné oblečení, účes, rušivé doplňky - Neumí naslouchat 	<ul style="list-style-type: none"> + Rozhovor vede uchazeč + Komunikativnost + Plynulá řeč + Klade otevřené, zkoumavé otázky / vhodně se ptá + Vhodně vybraná slova a logická skladba vět + Srozumitelnost + Příjemnost hlasového projevu + Melodičnost + Používá úsměv + Přirozený, uvolněný projev + Udržuje přirozený oční kontakt + Zaujímá otevřené držení těla + Naklání se k partnerovi, když k němu mluví nebo naslouchá + Parafrazuje + „Hmmm...“ + Vhodná úprava zevnějšku
<p>Tah na bránu / průbojnost (asertivní, cílevědomé vyjednávání, neodbytnost, snaha dosáhnout cíle)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Pasivita - Agresivita / manipulace (příliš tlačí na pilu) - Submisivnost / podřízenost - Neschopnost prosadit sebe a své návrhy - Neschopnost argumentace/ nepřesvědčivost - Příliš obranná nebo útočná neverbalita - Dělá hodně kompromisů - Brzy vzdává svůj cíl 	<ul style="list-style-type: none"> + Aktivní / dynamický projev + Sebe-vědomost + Důraznost + Snaha prosadit se neagresivním způsobem + Argumentace + Přesvědčivé vystupování + Vytrvalost a trpělivost + Přirozená a uvolněná neverbalita, přesvědčivá gestikulace + Neodbytnost + Drží se cíle
<p>Nápaditost/Vynalézavost (kreativita, inovace, počet návrhů, reálnost nápadů a jejich přijetí partnerem v diskusi)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Málo návrhů - Fixace na jeden nápad / nic nové nevymyslí - Příliš se opakuje - Nereálnost nápadů - Nedotahuje myšlenku - Nápady nejsou akceptovány 	<ul style="list-style-type: none"> + Vynalézavost, vždy má ještě nějaký triumf v rukáve + Originalita + Kreativnost + Nenechá se zaskočit + Nápady mají „hlavu i patu“/ reálnost + Nápady jsou akceptovány

Popis kompetence	Negativní projevy	Pozitivní projevy
KOMUNIKACE Verbální (slovní projev) Neverbalita (mimika, dotyky, oční kontakt, poloha těla, vzdálenost, teritorialita, mimoslovní projevy řeči a její kontinuita, produkce)	+ Mlčenlivost / upovídanost + Kóktání + Používá nevhodná slova + Neumí dokončit myšlenku + Nepříjemný hlas + Monotónní řeč + Mračí se, dělá grimasy + Nedívá se druhým do očí/ agresivní pohledy + Zaujímá uzavřenou polohu těla, odklání se od skupiny + Žvýkání + Zakrývá si ústa rukou nebo jinými předměty + Nevhodné oblečení, účes, rušivé doplňky	Komunikativnost Plynulá řeč Vhodně vybraná slova a logická skladba vět Srozumitelnost Příjemnost hlasového projevu Melodičnost Používá úsměv Přirozený, uvolněný projev Udržuje přirozený oční kontakt Zaujímá otevřené držení těla Naklání se k těm, kteří mluví, projevuje zájem Parafrázuje „Hmmm...“ Vhodná úprava zevnějšku
Vůdčovství (probírání slova, dominance, rozhodování, vedení/organizování druhých, přidělování úkolů)	+ Submisivnost / podřízenost + Pasivita + Agresivní prosazování + Direktivní řízení + Příliš samostatné rozhodování bez participace ostatních + Poučování a umlčování druhých + Nerespektování a nezájem o názor druhých	Akceptovaná dominance/přirozená autorita Participativní/demokratické řízení, přizývá ostatní k spolupráci Schopnost naslouchat Rozděluje role, deleguje úkoly Organizuje skupinové dění Hodně se ptá, rozhodnutí si potvrzuje skupinou Vyvolává diskuse Respektuje názory i ostatních
Asertivita (všechny projevy prosazování kromě pasivity a agresivity, průbojnost, tah na bránu)	+ Pasivita + Agresivita / manipulace + Submisivnost / podřízenost + Neschopnost prosadit sebe a své návrhy + Neschopnost argumentace/ nepřesvědčivost + Příliš obranná nebo útočná neverbalita	Aktivní projev Sebe-vědomost Snaha prosadit se neagresivním způsobem Argumentace Dotahování myšlenek a návrhů Přesvědčivé vystupování Tah na bránu/ vytrvalost a trpělivost Přirozená a uvolněná neverbalita, přesvědčivá gestikulace
Aktivnost (zapojování se, počet aktivních vstupů, dynamičnost a energičnost projevu, temperament)	+ Pasivita + Nezájem o dění v skupině + Odklánění se a izolace od skupiny + Ležérnost/ pohodlnost/	Dynamický aktivní projev Zájem o vše co se ve skupině děje Ochota komunikovat a podílet se na řešení

	<ul style="list-style-type: none"> lenivost + Mlčenlivost + Pomalost + Uzavřený introvertní temperament 	<ul style="list-style-type: none"> Rychlost / energičnost Vyšší frekvence vlastních vstupů Činorodost Otevřený extrovertní temperament
<p>Nápaditost (kreativita, inovace, počet návrhů, reálnost nápadů a jejich přijetí skupinou)</p>	<ul style="list-style-type: none"> + Málo návrhů + Nic nové nevymyslí + Opakuje jenom to co již bylo řečeno někým druhým + Navrhuje, jen proto, aby něco řekl + Nereálnost nápadů + Nedotahuje myšlenku + Nápady nejsou akceptovány skupinou 	<ul style="list-style-type: none"> Vynalézavost Originalita Vyšší frekvence vlastních návrhů Kreativnost Inovace již vymyšleného/rozvíjení nápadů druhých Nápady mají „hlavu i patu“/reálnost Nápady jsou skupinou akceptovány
<p>Schopnost spolupracovat (akceptace skupinou, pomoc při hledání řešení, povzbuzování a naslouchání ostatním)</p>	<ul style="list-style-type: none"> + Pasivita + Uzavřenost a izolovanost + Destruktivní nebo agresivní chování (shazování druhých, bránění v dosažení cíle) + Přílišný skepticizmus + Neschopnost naslouchat a akceptovat názor druhých 	<ul style="list-style-type: none"> Zájem o druhé a jejich názor Naslouchání Otevřenost / sdílnost Vyzývání k spolupráci Respekt, podpora a ocenění druhých Zájem o dosažení společného cíle Sympatičnost/oblíbenost a akceptace skupinou